



Lebenslauf und Projekterfahrungen

Dirk-Oliver Votteler
Diplom Wirtschaftsinformatiker

Jahrgang 1968
49 Jahre alt
2 Kinder

Meine spannendsten Projekte der letzten acht Jahre:

2016/2018
16 Monate

CFO und Head of PMO IT Dienstleister der Konsumgüterindustrie (KMU)

Im Rahmen der Professionalisierung eines konzerninternen IT Dienstleisters ging es darum, die Finance-Funktion inhaltlich und personell neu auszurichten

- Interimistische Übernahme der CFO Position, kompletter Neuaufbau des Teams
- Rekalkulation der Produkte und Services als Grundlage für erfolgreichen Turnarond innerhalb von 12 Monaten
- Leitung des PMOs sowie Aufbau neuer Projektmanagementprozesse und -Standards

2015/16
7 Monate

Aufbau PMO Organisation und Coaching kritischer Projekte Versicherungsbranche

Ziel war der Aufbau einer PMO Organisation sowie die Optimierung der Planungs- und Steuerungsqualität des IT Projektportfolios

- Implementierung grundlegender PMO Prozesse und Governance Strukturen
- Aufsetzen neuer Projekte, Coaching der laufenden Groß-Projekte
- Projekt in Schieflage: Übernahme der Projektleitungsfunktion zur Implementierung eines einheitlichen Ressourcenmanagement-System

2015
4 Monate

Betriebswirtschaftliche Beratung / Unternehmensbewertung, großes M&A Vorhaben: Aerospace/Defense

Im Rahmen eines der größten deutschen M&A Vorhabens ging es darum den Kunden bei der Financial und Commercial - Due Diligence als Industrial Adviser zu unterstützen

Meine spannendsten Projekte der letzten acht Jahre:

2013/14
24 Monate

Programm-Manager: „Working Capital und Cashoptimierung“ Airbus Defense Division

- Ziel war die Identifikation und Freisetzung von Reserven des Working Capitals in Höhe von 150 Mio. Euro
- Hauptfokus: Forderungen, Verbindlichkeiten, Bestände und Anzahlungsverhalten
- Erhöhung der Prognosefähigkeit der operativen Einheiten erhöht
- Einführung eines einheitlicher Prozess zur Steuerung des Free Cash Flows (20 Gesellschaften, 8 Länder)

2012/13
15 Monate

Transformations- und Improvementprogramm Airbus Defense Division

Ziel war die Zusammenführung von drei Business Units in einer Matrixstruktur sowie die Implementierung Kosteneinsparungen im SG&A Bereich

- Konzeption des finanziellen Steuerungskonzeptes
- Neuorganisation wesentlicher Finanz-Prozesse (Berichtswesen, Planung, Bid Management) und der IT Systeme
- Identifikation und Implementierung von Kosteneinsparungen

2009/10
15 Monate

Projekt „Target Profitability“ eigenständige Business Unit / internationaler Anlagenbauer der Airbus Gruppe

Das Projekt „Challenge“ hatte zum Ziel, die Profitabilität der Business Unit nachhaltig zu verbessern. Das Programm gliederte sich in 4 Teilbereiche:

- Reduktion der Strukturkosten (Fokus auf alle nicht direkt wertschöpfenden Funktionen)
- Order Backlog Analyse und Kosteneinsparungen in ‚Operations und Procurement‘
- Markt- und Portfolio-Optimierung, R&D Fokussierung

Lebenslauf: Interim Management & Festanstellungen

03/15 – heute

Interim Manager, Unternehmer

- Partner der Taskforce – Management on Demand AG
- Leitung der CFO Gruppe München – Executive Global Network (EGN)

01/12 – 12/14

Vice President „Key Performance Management“ Airbus Defense & Space

Nach Merge von 3 Business Units:

- Entwicklung und Implementierung eines neuen KPI-Systems
- Aufbau der Finanzprozesse: Planung und Reporting, Risk Management, Bid-Prozess
- Operatives Controlling der Business Lines und Ländergesellschaften
- Aufbau / Betrieb sämtlicher IT / BW System für Finance
- Neu-Konzeption der Airbus Planungs- und Forecastingprozesse, Implementierung eines integrierten und konzernweiten Planungssystem mit SAP
- Koordination & operative Führung aller Working Capital und Cash-Optimierungsprogramme der Defense-Sparte

05/07 – 12/11

Vice President „Controlling, Accounting & Risk Management“ Engineering- / Anlagenbauer der Airbus Gruppe

Controlling:

- Verantwortung für die unternehmensweite Planung und das Reporting einschließlich dem Unternehmenscockpit (Balanced Scorecard)
- Leitung des operativen Produktions- und Entwicklungscontrollings

Projektmanagement / Projektcontrolling:

- Funktionsübergreifende Verantwortung für die Projektmanagementprozesse
- Ausbau & operativer Betrieb des Projektcontrolling-Tools

Berufserfahrung in Festanstellungen:

05/07 – 12/11

**Vice President „Controlling, Accounting & Risk Management“
Engineering- / Anlagenbauer der Airbus Gruppe**

CFO France (Kaufmännische Leitung des Frankreich-Geschäfts):

- Angebotskalkulationen und erfolgreiche Kundenverhandlung
- Rekapitalisierung der Legal Entity
- Kaufmännische Betreuung der Verträge

Aufsichtsräte / Gremien: Steuerung der Beteiligungen:

- Aktives Mandat als Shareholder bei führendem Engineering-Dienstleister
- Durchführung von Finance-Reviews mit den CFOs der Beteiligungen
- Initiierung & Überwachung von Effizienzprojekten

Accounting / Bilanzierung (IFRS und HGB):

- Verantwortliche Steuerung sämtlicher Monats- und Jahresabschlüsse der einzelnen Gesellschaften der Business Unit
- Vorbereitung und Mitwirkung von M&A-Prozessen

Risk Management:

- Verantwortlicher „Chief Risk Manager“ der Gruppe
- Analyse, Bewertung & aktives Management des Risk Exposures

06/10 – 12/10

**Interim CFO Position
Engineering- / Anlagenbauer der Airbus Gruppe**

- Sicherstellung der Profitabilität und des Jahresabschlusses trotz Krisenszenarien
- Umsetzung der Cashoptimierungsprogramms und Übererfüllung der Cash-Ziele
- Erfolgreiche Verabschiedung der Unternehmensplanung mit dem Konzernvorstand

Berufserfahrung in Festanstellungen:

- 01/05 – 04/07 **Vice President „Restructuring: Business Process Redesign“
Projektleiter zur Reorganisation des viernationalen Eurofighter
Programms, Eurofighter GmbH**
- Neudefinition von Rollen und Verantwortlichkeiten mit dem Ziel der stärkeren Zentralisierung von Entscheidungen
 - Reorganisation von wesentlichen Management Funktionen
 - Neudefinition der Steuerungsprozesse
 - Finance: Aufbau des Internen Kontrollsystems & Export-Controlling
- Die Neuausrichtung von Organisation und Prozessen bezog sich auf folgende Bereiche: Engineering, Produktion, Einkauf, Finance, Commercial, Export
- 01/04 – 12/04 **Leiter Finanzprozesse und IT
Astrium GmbH**
- Implementierung eines „Accounting Shared Services Centers“
 - Aufbau des Risk Manamgenents und Internen Kontrollsystems
 - Koordination der SAP Projekte
- 09/02 – 12/03 **Executive-Nachwuchsprogramm der EADS**
- Projektleitung im Bereich Cost Cutting (Astrium)
 - Optimierung Programmreporting (Airbus Zivil)
- 1997 – 2002 **Karriere innerhalb PricewaterhouseCoopers (PwC):**
- 10/99 – 06/02 **„Principle Consultant“ & Projektleiter im Dienstleistungssektor:**
- Definition von Best Practice Finance Prozessen in den Bereichen Controlling, Projektmanagement und Investitionsmanagement
 - Vollständige SAP Implementierung der oben genannten Prozesse in den Modulen PS, IM, CO, FI
 - Konzeption- und Implementierung eines KPI-/Steuerungskonzeptes

Berufserfahrung in Festanstellungen:

- 1997 – 2002 Karriere innerhalb PricewaterhouseCoopers (PwC):
- 07/97 – 09/99 **Projekte im Automotive- und IT-Bereich (Softwareentwicklung):**
- Optimierung Projektcontrolling & SAP Implementierung
 - Vertriebsprozesse
 - Beschaffungsprozess & Workflow Implementierung

Mitgliedschaften:

- Partner der Taskforce – Management on Demand AG
- Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.
- Risk Management Association e.V.
- Forum Luft- und Raumfahrt e.V
- Royal Aeronautical Society, Munich Branch

Weitere Qualifikationen

- Projektmanagement:* Prince2 zertifiziert, Trainer der PwC-eigenen PM-Methode „Zielgerichtetes Projektmanagement“
- Sprachen:* Englisch Verhandlungssicher
 Spanisch Fließend
 Französisch Gute Kenntnisse
- Informationstechnologie:* MS Office Sehr gute Kenntnisse
 SAP R/3 Implementierungsexpertise (Module FI, CO, PS)
 SAP BW Sehr gute Kenntnisse

Ich freue mich, Sie kennen zu lernen:

Dirk-Oliver Votteler
Am Marktfeld 3
D-82538 Geretsried

+49 176 72 48 83 23
dv@votteler-interim.de

